

# Verantwortungsvolle Unternehmensführung in KMU

## Das Forschungsprojekt

Das von der Stadt Wien geförderte „**Kompetenzteam für nachhaltiges, strategisches und chancenorientiertes Management von KMU**“ (unter-)sucht wettbewerbsfähige Lösungen zum Management der sozialen Verantwortung von Klein- und Mittelbetrieben. Adressiert werden jene Herausforderungen, die sich aus der Umsetzung von gesellschaftlichen und umweltrelevanten Aspekten in Geschäftsprozessen ergeben.

Gemeinsam mit internationalen Partnern aus Forschung und Wirtschaft betreibt das Kompetenzteam primär anwendungsorientierte Forschung zur Entwicklung und Implementierung von Instrumenten zum **Management der sozialen Verantwortung** von KMU.

### Ziele

- (Weiter-)Entwicklung nachhaltiger und zugleich kompetitiver Lösungen für verantwortungsvolles Management
- Identifikation von Innovationspotenzial von Geschäftsmodellen unter Berücksichtigung der ökonomischen, sozialen sowie ökologischen Verantwortung von Unternehmen
- Etablierung des Kompetenzteams als Ansprechpartner für Privatwirtschaft und Wirtschaftspolitik zu Themen im Bereich nachhaltig orientiertes Wirtschaften
- Optimierung des Ausbildungsprogramms der FHWien der WKW im Bereich Wirtschaftsethik

## Kontakt

Dr. Daniela Ortiz  
Teamleiterin

Center for Corporate Governance & Business Ethics  
Research Cluster SMEs & Family Businesses  
FHWien der WKW  
daniela.ortiz@fh-wien.ac.at  
T: +43 1 476 77-5819  
www.fh-wien.ac.at  
www.ccgbe.at



## Die aktuelle Studie

Bereits zahlreiche Klein- und Mittelbetriebe übernehmen im Bereich verantwortungsvoller Unternehmensführung eine Vorreiterrolle: **Soziale und umweltrelevante Aspekte** sind zentrale Faktoren ihrer Geschäftsprozesse und effizient im Management integriert. Das Kompetenzteam analysiert Unternehmen, die als **Best-Practice Beispiele** ihrer Branche bekannt sind.

Das Forschungsinteresse liegt dabei auf **nachhaltig orientierten und zugleich konkurrenzfähigen Lösungen** für verantwortungsvolle Unternehmensführung, die speziell auf die Bedürfnisse von KMU zugeschnitten sind.

In den ersten Projektmonaten wurde ein **Diagnosemodell** entwickelt - basierend auf neuen wissenschaftlichen Erkenntnissen und gemeinsam mit ExpertInnen. Derzeit wird mit diesem Modell ein umfassendes Bild der **Integration verantwortungsvoller Unternehmensführung** in acht Unternehmen gezeichnet. Anschließend werden im Rahmen von individuellen Workshops die zentralen Ergebnisse der Studie den Unternehmen präsentiert und daraus **Implikationen und Maßnahmen** entwickelt.

Durch eine detaillierte Analyse unterstützt das Stadt Wien Kompetenzteam die teilnehmenden KMU dabei, Stärken und Entwicklungsmöglichkeiten zu identifizieren sowie Ansatzpunkte für eventuelle **Strategiemaßnahmen** zu erarbeiten. Diese enge Zusammenarbeit bringt die Forschungsergebnisse des Projekts in einen **direkten Anwendungskontext** und eröffnet Zugänge zu neuen Fragestellungen.

## Partnerunternehmen

